



**CÔNG TY CỔ PHẦN
DƯỢC PHẨM YÊN BÁI**
DU THẢO

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc Lập – Tự Do – Hạnh Phúc

Lào Cai, ngày 09 tháng 05 năm 2026

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2025
KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2026 CỦA BAN GIÁM ĐỐC CÔNG TY.

Ban giám đốc Công ty Cổ phần Dược phẩm Yên Bái trân trọng trình bày báo cáo tổng kết hoạt động năm 2025 và phương hướng, nhiệm vụ trọng tâm năm 2026.

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

1. Tình hình kinh doanh năm 2025

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2025 (VNĐ)	Thực hiện			Tỷ lệ TH 2025/ KH 2025 (%)
		Năm 2024 (VNĐ)	Năm 2025 (VNĐ)	Tỷ lệ 2025/ 2024 (%)	
Doanh thu bán hàng và cung cấp DV	78.713.346.340	75.894.541.194	53.509.698.051	70,51	67,98
Các khoản giảm trừ doanh thu		182.075.515	30.226.995	16,60	
Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp DV	78.713.346.340	75.712.465.679	53.479.471.056	70,63	67,94
Giá vốn hàng bán	59.829.022.882	59.185.461.352	38.043.951.259	64,28	63,59
Tỷ suất giá vốn hàng bán/DT thuần (%)	76,01	78,17	71,14		
Lợi Nhuận gộp	18.884.323.458	16.527.004.327	15.435.519.797	93,40	81,74
Hệ số biên lợi nhuận gộp (%)	23,99	21,83	28,86		
Doanh thu tài chính	3.600.000	45.754.318	172.770.182	377,60	4799,17
Chi phí tài chính	3.055.433.647	3.290.293.309	2.710.105.337	82,37	88,70
Chi phí bán hàng và quản lý doanh nghiệp	13.543.106.729	11.063.518.158	9.675.488.206	87,45	71,44
Lợi nhuận sản xuất kinh doanh	2.289.383.082	2.218.947.178	3.222.696.436	145,24	140,77
Lợi nhuận khác	797.333.328	1.911.057.760	1.876.660.736	98,20	235,37
Tổng Lợi nhuận trước thuế	3.086.716.410	4.130.004.938	5.099.357.172	123,47	165,20
Thuế TNDN	617.343.282	649.335.173	1.037.503.415	159,78	168,06
Tổng Lợi nhuận sau thuế	2.469.373.128	3.480.669.765	4.061.853.757	116,70	164,49



Năm 2025, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty chịu ảnh hưởng đáng kể từ các yếu tố nội tại và thị trường, dẫn đến việc không hoàn thành chỉ tiêu doanh thu theo kế hoạch. Mặc dù doanh thu giảm, Công ty đã kiểm soát tốt chi phí Giá vốn hàng bán giảm còn 38.043.951.259 đồng, tương ứng 63,59% kế hoạch, chi phí tài chính và chi phí bán hàng, quản lý doanh nghiệp đều được tiết giảm đáng kể so với kế hoạch và năm trước. Nhờ đó lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh đạt 3.222.696.436 đồng, tăng 45,24% so với kế hoạch và 40,77% so với năm 2024, tổng lợi nhuận trước thuế đạt 5.099.357.172 đồng, vượt 65,20% kế hoạch và tăng 23,47% so với năm trước, lợi nhuận sau thuế đạt 4.061.853.757 đồng, vượt 64,49% kế hoạch và tăng 16,70% so với năm 2024.

2. Công tác chỉ đạo, điều hành chung

Trong năm 2025, Ban Giám đốc đã triển khai công tác điều hành theo hướng chủ động và linh hoạt, bám sát các định hướng của Hội đồng quản trị và tình hình thực tế của thị trường:

- Tổ chức triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, đồng thời điều chỉnh phù hợp với biến động thị trường, theo đó doanh thu thực hiện đạt khoảng 67,94% kế hoạch và 70,63% so với năm 2024;
- Công tác điều hành được thực hiện theo hướng tinh gọn, tập trung vào các hoạt động cốt lõi, kiểm soát chặt chẽ chi phí, hạn chế các khoản chi chưa thực sự cần thiết, góp phần cải thiện hiệu quả kinh doanh;
- Mặc dù gặp nhiều khó khăn, Ban Giám đốc vẫn đảm bảo duy trì hoạt động ổn định, từng bước khắc phục các tồn tại và giữ vững hiệu quả tài chính của Công ty.

3. Hoạt động nghiên cứu:

- Hồ sơ cấp số đăng ký: 02 sản phẩm (Phong tê thấp, Cốm tiêu độc YB)
- Hồ sơ gia hạn: 03 sản phẩm đã được gia hạn (Bỏ phế tiêu đờm, Phugia, Tô mộc YB). Các sản phẩm chưa được gia hạn được tiếp tục duy trì (04 SP): Tam thất bổ máu, Siro ho bách thảo, An thần, Cầm xuyên hương plus.
- Hồ sơ thay đổi phê duyệt (36 HS):
 - + Mẫu nhãn (16 HS): 1. Cầm cúm – ho Yba, 2. Folitat dạ dày, 3. Siro cầm xuyên hương, 4. Đại tràng hoàn, 5. Cầm xuyên hương plus, 6. H'tiên Yba, 7+8. An thần (2 HS), 9. Bỏ phế tiêu đờm, 10. HHDN (bao đường), 11. HHDN (bao phim), 12. Langga, 13. Hương liên Yba, 14. Giải cảm, 15. Nhiệt miệng Yên Bái, 16. Trita-Yba
 - + Tiêu chuẩn chất lượng (14 HS): 1. Phụ huyết kang (cục YDCT), 2. Bỏ phế, 3. Phugia, 4. Siro ho bách thảo, 5. Thuốc ho thảo dược, 6. Giải cảm (cục YDCT), 7. Bỏ phế tiêu đờm, 8. Hoạt huyết plus, 9. Giải cảm (cục QLD), 10. Phụ huyết kang (cục QLD), 11. Tiêu độc, 12. Hoàn an thai, 13. Trita-Yba, 14. Enteka-YB.
 - + Thay đổi bao bì cấp 1 (06 HS): 1. Langga, 2. Bỏ phế tiêu đờm, 3. Thuốc ho thảo dược, 4. Cầm xuyên hương plus, 5. Bỏ phế, 6. Siro cầm xuyên hương.
- Hồ sơ thay đổi thông báo (23 HS)
 - + 15 HS thay đổi NCC nguyên liệu được tiếp nhận
 - + 03 HS cập nhật TCCL: H'tiên Yba, An thần, Nhiệt miệng Yên Bái

- + 05 HS thay đổi liên quan mẫu nhãn, địa chỉ CSSX: Cốm cảm xuyên hương, Đại tràng hoàn, Phugia, Cảm xuyên hương, Trita-Yba
- Hồ sơ xin cấp CPP (05 SP): Bỏ phế, Siro cảm xuyên hương, Trita-Yba, Bỏ phế tiêu đờm (XK Senegal); Bỏ tỳ (XK Mali).
- Đăng ký nhãn hiệu hàng hóa (04 NH)
 - + Cấp mới: Acocina, Hương liên hoàn
 - + Gia hạn, sửa địa chỉ: Paseda, Halaben
- Chuyên giao sản xuất:
 - + Đã chuyển giao QTSX cho 01 lô sản xuất cốm Hoạt huyết plus.
 - + Đã ban hành quy trình sản xuất: 04 sản phẩm (Cốm Hoạt huyết Plus, Phong tê thấp, Phụ huyết kang, chế Thực địa)
 - + Đã ban hành định mức: 05 sản phẩm thuốc (Cảm xuyên hương (viên nang), Siro Cảm xuyên hương, Trita YBA, Phong tê thấp, Bỏ thận âm), 01 nguyên liệu (chế Thực địa), 01 sản phẩm công bố (Bột pha nước tắm Cảm xuyên hương).
- Đã thực hiện 15 chuyên đề rà soát, cải tiến quy trình sản xuất, tối ưu bao bì. Ngoài ra thực hiện nghiên cứu 27 chuyên đề khác mang tính thăm dò, khảo sát cho hoạt động nghiên cứu được đánh giá tốt.

4. Về Quản lý chất lượng sản phẩm

- Tiếp tục áp dụng thực hiện một số cải tiến trong quá trình quản lý chất lượng sản phẩm theo đúng các hướng dẫn yêu cầu.
- Việc kiểm soát chất lượng sản xuất được tiến hành chủ động theo 3 cấp: Kiểm soát cấp 1 trực tiếp từ người lao động; Kiểm soát cấp 2 từ hệ thống quản lý sản xuất bao gồm Ban Quản đốc và các nhóm trưởng sản xuất; Kiểm soát cấp 3 là QA.
- Đã thực hiện kiểm soát 100% lô sản xuất theo thực tế yêu cầu.
- Soát xét hồ sơ lô sản xuất và hoàn thiện hồ sơ IPCs theo đúng thực tế.
- Năm 2025 không có phản hồi về lô không đạt chất lượng.
- Quản lý và hiệu chuẩn thiết bị đo theo thực tế và yêu cầu GMP.
- Thực hiện đúng quy trình kiểm tra chất lượng các mẫu.
- Thiết lập chuẩn thứ cấp phục vụ kiểm tra chất lượng thực tế: Đáp ứng chuẩn kiểm tra chất lượng thực tế.
- Quản lý mẫu lưu: Tiến hành quản lý và ghi chép hồ sơ sổ sách đầy đủ, đúng yêu cầu, đáp ứng GMP.

5. Về Đầu tư cơ sở hạ tầng, máy, trang thiết bị

Trong giai đoạn 2022-2024 đã thực hiện đầu tư lớn hệ thống cơ sở hạ tầng, trang thiết bị cho hệ thống sản xuất của Công ty. Nên trong năm 2025 chỉ thực hiện:

- Đầu tư 01 thiết bị Ngưng tụ hơi nước và thu hồi tinh dầu. Hiệu quả đem lại: Nâng cao chất lượng sản phẩm.
- Thực hiện sửa chữa, cải tạo, nâng cấp nhỏ theo chuyên đề cải tiến, an toàn vệ sinh lao động và đảm bảo tuân thủ theo nguyên tắc, tiêu chuẩn GMP – WHO.
- Tăng cường công tác cải tiến:
 - + Cải tiến khuôn vào hộp của máy đóng hộp tự động, phân tiếp nhận lọ. Hiệu quả: giảm thời gian dừng máy để xử lý lỗi và giảm lỗi phụ liệu.
 - + Máy vào nang tự động: Cải tiến cảm biến cảm ở vị trí xuống cảm để nhận biết đa dạng, tốt hơn các loại cảm của các sản phẩm khác nhau. Hiệu quả: giảm thời gian dừng máy để xử lý lỗi
 - + Cải tiến quy trình vận hành nồi hơi. Hiệu quả: giảm các chi phí về nhiên liệu và nhân công đi theo vận hành lò hơi
 - + Lắp đặt thêm phân thổi khí làm mát nhanh mực in của máy Dán nhãn tự động và máy Đóng hộp tự động. Hiệu quả: Giảm các lỗi mờ mực in khi máy làm việc.

5.1. Nâng cấp bổ sung máy thiết bị sản xuất

- Đi thăm quan 01 cơ sở SX tinh dầu tại Hà Nội và 3 cơ sở SX tinh dầu tại Yên Bái, tìm hiểu các công nghệ thu hồi tinh dầu. Trên cơ sở đó trong năm 2025 đã đầu tư 01 thiết bị Ngưng tụ hơi nước và thu hồi tinh dầu. Thiết bị này đã được vận hành và thử nghiệm 04 lần với các loại nguyên liệu khác nhau, qua mỗi lần chạy thử nghiệm phòng đã theo dõi và có những cải tiến chỉnh sửa phù hợp hơn. Hiện tại thiết bị đã hoạt động có hiệu quả có thể đáp ứng hồ sơ và sản xuất thực tế.
- Phối hợp với các bộ phận liên quan thực hiện việc chuyển giao Máy chiết rót tự động và Máy đóng hộp tự động từ Y1 về Y2 (Bàn giao công nghệ, tài liệu, đào tạo vận hành, xử lý sự cố).
- Đầu tư máy móc thiết bị năm 2026: phối hợp và hỗ trợ các phòng ban cung cấp các thông tin kỹ thuật, nhà cung cấp để các phòng ban có cơ sở tìm hiểu và lựa chọn máy móc thiết bị phù hợp nhất, từ đó đưa ra xuất đầu tư trình lên trên.
- Thăm quan tìm hiểu các máy móc thiết bị cần thanh lý ở Hà Nội, đã lên được đánh giá và đề xuất mua sắm máy móc thiết bị phù hợp với nhu cầu của công ty. Hiện đang chờ ý kiến chỉ đạo từ cấp trên.

5.2. Sửa chữa xây dựng cơ bản

- Thực hiện các công việc xây dựng sửa chữa nhỏ theo đề xuất của các bộ phận để khắc phục các tồn tại trong quá trình làm việc:
 - + Xây dựng đường lên xuống ở khu vực thang vận tải 3 ra ngoài đường để tiết kiệm thời gian và thuận tiện trong việc vận chuyển hàng hóa.
 - + Sửa chữa, xây dựng lại nền chân đế máy thái dược liệu chắc chắn không bị lún khi máy làm việc.
 - + Xây sửa đường thoát nước khu vực sơ chế phía cổng sau để đảm bảo thoát nước nhanh, dễ dàng vệ sinh sạch khu vực này.

- + Sơn Epoxy, sửa chữa lại các vị trí bong tróc, không đảm bảo tại xưởng GMP
- + Sơn sửa lại tường, các vị trí bong tróc không đảm bảo tại khu vực sơ chế dược liệu.

6. Về Nhân sự, tổ chức, lao động, tiền lương

- Công tác lao động được đảm bảo đúng theo các quy định của Công ty.
- Lương, bảo hiểm người lao động được trả đúng hạn, không nợ lương, bảo hiểm.

7. Công tác đào tạo

- Công tác đào tạo được quan tâm hơn so với những năm trước. Ngoài việc cử cán bộ tham gia các lớp đào tạo chuyên môn, các lớp phổ biến, cập nhật quy định mới của luật về thuế, lao động, bảo hiểm... do các cơ quan, tổ chức đào tạo, Công ty đã đẩy mạnh tổ chức các khóa đào tạo nội bộ nhằm nâng cao trình độ, kỹ năng cho người lao động.

8. Về Dự án nhà máy số 2 - Âu Lâu

- Dự án Nhà máy số 2 Âu Lâu đã được tỉnh cấp chủ trương đầu tư tại Quyết định chấp thuận chủ trương đầu tư đồng thời chấp thuận nhà đầu tư số 166/QĐ – BQLKCN ngày 22/02/2023.
- Dự án vẫn đang trong giai đoạn thực hiện thu hồi và giải phóng mặt bằng.
- Hiện nay Công ty đang triển khai làm thủ tục điều chỉnh tiến độ dự án do chưa triển khai được theo Quyết định chấp thuận chủ trương đầu tư và Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư.

9. GACP

- Đây là dự án mang tính định hướng lâu dài và nâng cấp của Group trong mảng sản xuất các sản phẩm từ dược liệu, đồng thời cũng thuận theo chủ trương phát triển chung của Nhà nước về dược liệu và y học cổ truyền.
- Trong năm 2025 đã tiến hành khảo sát, đánh giá khả năng triển khai GACP, khả thi triển khai được gồm 05 sản phẩm với 05 loại dược liệu, trong đó:
 - + 02 sản phẩm đáp ứng nhóm 1, gồm 02 loại dược liệu.
 - + 03 sản phẩm đáp ứng nhóm 2, gồm 03 loại dược liệu
- Hiện nay công tác này đang ở giai đoạn liên hệ với các nhà tư vấn đánh giá chi tiết khả năng thực hiện GACP cho các nguyên liệu xác định mang lại hiệu quả, từ đó hoàn thiện dự án đầu tư làm GACP chi tiết trình HĐQT xem xét và triển khai các bước cụ thể tiếp theo.

II. PHƯƠNG HƯỚNG & KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2026

1. Các chỉ tiêu kinh doanh năm 2026

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2026 (VNĐ)	Thực hiện 2025 (VNĐ)	Tỷ lệ KH 2026/ TH 2025(%)
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp DV	41.523.190.194	53.509.698.051	77,60%
2	Các khoản giảm trừ doanh thu		30.226.995	

3	Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp DV	41.523.190.194	53.479.471.056	77,64%
4	Giá vốn hàng bán	32.491.327.775	38.043.951.259	85,40%
5	Tỷ suất giá vốn hàng bán/DT thuần (%)	78,2	71,14	
6	Lợi Nhuận gộp	9.031.862.419	15.435.519.797	58,51%
7	Hệ số biên lợi nhuận gộp (%)	21,8	28,86	
8	Doanh thu tài chính	129.700.000	172.770.182	75,07%
9	Chi phí tài chính	2.296.360.085	2.710.105.337	84,73%
10	Chi phí quản lý doanh nghiệp	8.998.935.175	9.675.488.206	93,01%
11	Lợi nhuận sản xuất kinh doanh	(2.133.732.841)	3.222.696.436	-66,21%
12	Lợi nhuận khác		1.876.660.736	
13	Tổng Lợi nhuận trước thuế	(2.133.732.841)	5.099.357.172	-41,84%
14	Thuế TNDN		1.037.503.415	
15	Tổng Lợi nhuận sau thuế	(2.133.732.841)	4.061.853.757	-52,53%

2. Các kế hoạch hành động trong năm 2026

- Rà soát, cải tiến và từng bước nâng cấp hệ thống sản xuất phù hợp với yêu cầu thực tế;
- Hoàn thiện các thủ tục liên quan đến dự án đầu tư, đảm bảo phù hợp với tiến độ và quy định pháp luật.
- Điều chỉnh cơ cấu tổ chức theo hướng tinh gọn, hiệu quả;
- Thực hiện luân chuyển, bố trí nhân sự phù hợp nhằm tối ưu nguồn lực;
- Xây dựng và triển khai quy hoạch cán bộ nguồn, đảm bảo tính kế thừa và ổn định dài hạn.
- Tăng cường đào tạo, nâng cao trình độ chuyên môn và kỹ năng cho người lao động;
- Triển khai các chương trình nâng cao năng lực theo từng chuyên đề định kỳ;
- Xây dựng đội ngũ nhân sự chuyên nghiệp, đáp ứng yêu cầu phát triển trong giai đoạn mới.
- Hoàn thiện hệ thống quy chế nội bộ, nâng cao hiệu quả quản trị;
- Kiểm soát chặt chẽ chi phí, đặc biệt là chi phí quản lý và chi phí tài chính;
- Đảm bảo thực hiện đầy đủ chế độ chính sách đối với người lao động theo quy định pháp luật.
- Bám sát các thủ tục pháp lý và định hướng đã được Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị thông qua;
- Chủ động điều hành linh hoạt theo diễn biến thực tế nhằm hạn chế rủi ro và tối ưu hiệu quả.

Trên đây là báo cáo tổng kết hoạt động năm 2025, kế hoạch kinh doanh năm 2026 và một số chỉ tiêu số liệu tài chính năm 2025 đã được kiểm toán của Công ty Cổ phần Dược phẩm Yên Bái.

Kính trình Đại hội đồng Cổ đông xem xét thông qua!

Nơi nhận:

- ĐHDCĐ;
- HĐQT;
- BGĐ;
- Lưu HCNS.

**TM. BAN GIÁM ĐỐC
GIÁM ĐỐC**

NÔNG KIM CƯỜNG



CÔNG TY CỔ PHẦN
DƯỢC PHẨM YÊN BÁI

DỰ THẢO

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc Lập – Tự Do – Hạnh Phúc

Lào Cai, ngày 09 tháng 05 năm 2026

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026 CỦA BAN KIỂM SOÁT

Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Dược Phẩm Yên Bái Báo cáo kết quả hoạt động năm 2025, kế hoạch hoạt động năm 2026 như sau:

A. THÀNH VIÊN VÀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT:

I. Thành viên Ban kiểm soát

Đến thời điểm hiện tại, Ban kiểm soát gồm 03 thành viên đang hoạt động:

1. Ông Nguyễn Thanh Hải - Trưởng ban
2. Bà Phan Thị Thanh Tài - Thành viên
3. Bà Nguyễn Thị Mai Phương - Thành viên

Ngày 04/06/2026, Bà Nguyễn Thị Mai Phương - thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2029 có Đơn xin từ nhiệm vì lý do không còn đáp ứng đủ điều kiện thành viên BKS.

Ngày 06/04/2026, Ông Nguyễn Thanh Hải – Trưởng ban kiểm soát, thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2029 có Đơn xin từ nhiệm với lý do công việc cá nhân.

Trên cơ sở Đơn xin từ của Bà Nguyễn Thị Mai Phương và Ông Nguyễn Thanh Hải, để đảm bảo việc miễn nhiệm thành viên BKS theo đúng quy định của pháp luật, HĐQT đã trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 thông qua việc miễn nhiệm thành viên BKS đối với hai thành viên trên và đề xuất bầu bổ sung thêm 2 thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2029.

II. Hoạt động của Ban kiểm soát

Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã triển khai thực hiện chức năng, nhiệm vụ theo quy định, tập trung vào các nội dung trọng tâm sau:

- Theo dõi, đánh giá việc quản trị của Hội đồng quản trị và công tác điều hành của Ban điều hành, đặc biệt trong việc triển khai các nội dung đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 thông qua, cũng như việc tuân thủ Điều lệ Công ty;
- Rà soát, kiểm tra tính đầy đủ, hợp lý và trung thực của các báo cáo tài chính của Công ty;
- Thực hiện thẩm định các báo cáo tài chính định kỳ (bán niên đã được soát xét và báo cáo năm đã được kiểm toán), nhằm đảm bảo số liệu phản ánh trung thực, hợp lý tình hình tài chính, kết quả hoạt động kinh doanh và lưu chuyển tiền tệ, đồng thời hạn chế các sai sót trọng yếu;
- Kiểm tra việc tuân thủ quy định pháp luật, yêu cầu của cơ quan quản lý nhà nước, cũng như các quy trình nội bộ (bao gồm quy trình sản xuất, mua sắm và các quy định quản trị khác) tại các đơn vị, bộ phận trong Công ty;

- Thực hiện đầy đủ quyền và nghĩa vụ của Ban kiểm soát theo Quy chế hoạt động đã được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt.

Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, Ban kiểm soát luôn nhận được sự phối hợp và hỗ trợ đầy đủ từ Hội đồng quản trị và Ban điều hành, tạo điều kiện thuận lợi để hoàn thành chức trách được giao.

III. Kết quả kiểm tra, giám sát công tác quản trị, điều hành của HĐQT và BGD

Trên cơ sở hoạt động giám sát trong năm, Ban kiểm soát ghi nhận:

- Công tác quản trị của Hội đồng quản trị và điều hành của Ban Giám đốc được thực hiện phù hợp với Luật Doanh nghiệp 2020, các quy định pháp luật có liên quan, Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị và Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị; đồng thời tuân thủ các nội dung đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua tại Nghị quyết số 176/25/NQ-ĐHCD ngày 17 tháng 04 năm 2025;
- Hội đồng quản trị đã tổ chức triển khai đầy đủ, kịp thời các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông; hoạt động của Hội đồng quản trị được thực hiện đúng trình tự, thủ tục theo quy định pháp luật và Điều lệ, đảm bảo sự thống nhất trong quá trình ra quyết định;
- Hội đồng quản trị duy trì công tác giám sát, chỉ đạo đối với Ban Giám đốc trong việc triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh, đảm bảo định hướng điều hành phù hợp với mục tiêu đã đề ra;
- Ban Giám đốc đã thực hiện nghiêm túc các chỉ đạo của Hội đồng quản trị, tổ chức triển khai các nghị quyết, quyết định một cách đồng bộ; phân công nhiệm vụ rõ ràng đến từng bộ phận, đồng thời chủ động theo dõi, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh ngay từ đầu năm; qua đó góp phần hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024 với mức hiệu quả cao.

IV. Kết quả giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh, thực hiện chế độ kế toán và báo cáo tài chính của công ty

1. Tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất năm 2025

Chỉ tiêu	TH 2024 (VND)	KH 2025 (VND)	TH 2025 (VND)	% so với TH 2024	% so với KH 2025
Doanh thu	75.712.465.679	78.713.346.340	53.479.471.056	70,63%	67,94%
LN trước thuế	4.130.004.938	3.086.716.410	5.099.357.172	123,47%	165,20%
LN sau thuế	3.480.669.765	2.469.373.128	4.061.853.757	116,70%	164,49%

Trong năm 2025, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty ghi nhận sự sụt giảm về doanh thu so với năm 2024 và không đạt kế hoạch đề ra; tuy nhiên, các chỉ tiêu lợi nhuận lại tăng trưởng tích cực, vượt kế hoạch và cao hơn so với năm trước. Cụ thể:

- Doanh thu thực hiện đạt 53.479.471.056 đồng, tương đương 70,63% so với năm 2024 và đạt 67,94% kế hoạch năm 2025;
- Lợi nhuận trước thuế đạt 5.099.357.172 đồng, tăng 23,47% so với năm 2024 và vượt 65,20% so với kế hoạch;
- Lợi nhuận sau thuế đạt 4.061.853.757 đồng, tăng 16,70% so với năm trước và vượt 64,49% kế hoạch.

Kết quả trên cho thấy, mặc dù quy mô doanh thu suy giảm đáng kể, Công ty vẫn duy trì được hiệu quả hoạt động nhờ kiểm soát tốt chi phí và tối ưu hóa công tác quản trị nội bộ. Nguyên nhân chủ yếu của việc không hoàn thành kế hoạch doanh thu do thị trường tiêu thụ gặp khó khăn, sức mua suy giảm, áp lực cạnh tranh trong ngành gia tăng, ảnh hưởng đến khả năng mở rộng thị trường.

Tuy nhiên, nhờ việc điều hành linh hoạt, đặc biệt trong kiểm soát chi phí quản lý và chi phí vận hành, Công ty không những bù đắp được phần sụt giảm doanh thu mà còn nâng cao hiệu quả lợi nhuận, qua đó hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu lợi nhuận đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

2. Phân phối lợi nhuận năm 2024:

Theo phương án phân phối lợi nhuận đã được ĐHĐCĐ thông qua, trong năm 2025, công ty đã trích lập Quỹ khen thưởng và Quỹ phúc lợi với tỷ lệ với tỷ lệ là 5% của lợi nhuận sau thuế năm 2024 theo đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông số 176/25/NQ-ĐHĐCĐ ngày 17 tháng 04 năm 2025 và đưa vào sử dụng theo đúng nguyên tắc đã được ĐHĐCĐ thông qua, góp phần tăng cường các phúc lợi cho đội ngũ nhân sự và nâng cao trách nhiệm xã hội của Công ty.

3. Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025:

Trong năm, Hội đồng quản trị đã tổ chức họp và thực hiện lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính cho Công ty. Kết quả, đơn vị được lựa chọn là Công ty TNHH Kiểm toán & Tư vấn RSM Việt Nam. Công ty này nằm trong danh sách các tổ chức kiểm toán được UBCKNN chấp thuận để thực hiện kiểm toán cho các đơn vị có lợi ích công chúng thuộc lĩnh vực chứng khoán, đáp ứng các tiêu chí đã được thông qua tại ĐHĐCĐ và phù hợp với thực tiễn hoạt động của Công ty.

4. Kết quả giám sát đối với việc tuân thủ chế độ kế toán, báo cáo tài chính

Ban kiểm soát đã thực hiện kiểm tra, giám sát việc lập và trình bày báo cáo tài chính của Công ty trong năm 2025, với các nội dung cụ thể như sau:

- Rà soát các báo cáo tài chính định kỳ (quý, bán niên đã được soát xét và báo cáo tài chính năm đã được kiểm toán), qua đó ghi nhận việc lập và trình bày báo cáo được thực hiện phù hợp với các chuẩn mực kế toán và quy định của pháp luật về kế toán hiện hành tại Việt Nam;
- Báo cáo tài chính năm 2025 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn RSM Việt Nam. Căn cứ ý kiến của đơn vị kiểm toán và kết quả kiểm tra độc lập của Ban kiểm soát, các báo cáo đã phản ánh trung thực, hợp lý tình hình tài chính, kết quả hoạt động kinh doanh cũng như các luồng tiền của Công ty trong kỳ;

- Công tác hạch toán kế toán được thực hiện đầy đủ, việc ghi chép, cập nhật và lưu trữ sổ sách, chứng từ kế toán tuân thủ đúng quy định hiện hành.

5. Tình hình tài chính của công ty

Khoản mục	Tại ngày 31/12/2025	Tại ngày 01/01/2025
Tài sản ngắn hạn	52.698.740.027	68.087.668.525
Tài sản dài hạn	68.279.793.752	74.727.306.734
Tổng tài sản	120.978.533.779	142.814.975.259
Nợ phải trả	31.453.865.950	57.149.068.499
Vốn chủ sở hữu	89.524.667.829	85.665.906.760
Tổng nguồn vốn	120.978.533.779	142.814.975.259

Tại thời điểm ngày 31/12/2025, tổng tài sản của Công ty đạt 120,98 tỷ đồng, giảm 21,84 tỷ đồng, tương đương giảm khoảng 15,29% so với thời điểm đầu năm (01/01/2025: 142,81 tỷ đồng). Tài sản ngắn hạn đạt 52,70 tỷ đồng, giảm 15,39 tỷ đồng so với đầu năm. Sự sụt giảm này chủ yếu xuất phát từ việc Công ty thu hồi các khoản phải thu và giảm quy mô hàng tồn kho, phản ánh xu hướng thận trọng trong quản lý vốn lưu động;

Tài sản dài hạn ghi nhận 68,28 tỷ đồng, giảm 6,45 tỷ đồng so với đầu kỳ, cho thấy trong năm Công ty không phát sinh đáng kể các khoản đầu tư mới vào tài sản cố định, đồng thời có thể đã thực hiện trích khấu hao hoặc thanh lý một số tài sản.

Nợ phải trả tại thời điểm cuối năm là 31,45 tỷ đồng, giảm mạnh 25,70 tỷ đồng so với đầu năm. Điều này cho thấy Công ty đã chủ động giảm nghĩa vụ nợ, cải thiện mức độ an toàn tài chính và hạn chế rủi ro thanh toán.

6. Công tác tổ chức nhân sự, lao động tiền lương

Công tác lao động được đảm bảo đúng theo các quy định của pháp luật, quy chế của Công ty. Công ty đã thực hiện đầy đủ mọi chế độ cho người lao động đầy đủ và kịp thời như:

- Đóng BHXH, BHYT, BHTN đầy đủ, đúng quy định;
- Cấp phát 100% bảo hộ lao động và trang phục văn phòng;
- Tổ chức các khóa đào tạo nội bộ cũng như cử cán bộ tham gia các lớp đào tạo chuyên môn, các lớp phổ biến, cập nhật quy định mới của luật về thuế, lao động, bảo hiểm.

7. Thù lao HĐQT và Ban kiểm soát

Thù lao của HĐQT và Ban kiểm soát trong năm 2025 được thực hiện đúng theo Nghị quyết số Nghị Quyết số 176/25/NQ-ĐHCD ngày 17 tháng 04 năm 2025 đã được ĐHCĐ thông qua.

B. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT TRONG NĂM 2026

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 và kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty, Ban kiểm soát xây dựng chương trình giám sát trong năm 2026 với các nội dung trọng tâm sau:

- Tiếp tục thực hiện chức năng kiểm tra, giám sát việc tuân thủ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026; việc chấp hành Điều lệ Công ty, các quy định của pháp luật có liên quan, cũng như các quy chế nội bộ và quyết định của Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc trong quá trình quản lý, điều hành;
- Theo dõi, đánh giá việc triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026, tập trung vào các chỉ tiêu chủ yếu như sản lượng, doanh thu, chi phí, lợi nhuận, nghĩa vụ tài chính với Nhà nước và việc phân phối lợi nhuận;
- Tăng cường giám sát các hoạt động có yếu tố rủi ro cao, bao gồm việc tuân thủ các quy định pháp lý liên quan đến sản phẩm, hoạt động kinh doanh, cũng như việc điều chỉnh, tái cơ cấu danh mục sản phẩm của Công ty;
- Thực hiện thẩm định các báo cáo tài chính định kỳ, đảm bảo việc lập và trình bày báo cáo tuân thủ đúng chuẩn mực kế toán và quy định pháp luật, phản ánh trung thực, hợp lý tình hình tài chính của Công ty;
- Giám sát công tác quản trị tài chính, kiểm soát chi phí và hiệu quả sử dụng vốn, đặc biệt trong bối cảnh Công ty có sự điều chỉnh quy mô hoạt động;
- Theo dõi các hoạt động đầu tư, mua sắm tài sản, chuyển nhượng vốn (nếu có), đảm bảo việc thực hiện phù hợp với thẩm quyền, quy định pháp luật và các nghị quyết đã được thông qua;
- Kiểm tra, đánh giá hệ thống kiểm soát nội bộ và việc tuân thủ quy trình tại các đơn vị, bộ phận; kịp thời phát hiện và kiến nghị xử lý các tồn tại, hạn chế nhằm nâng cao hiệu quả quản trị;
- Giám sát việc tuân thủ các quy định về an toàn lao động, bảo đảm điều kiện làm việc và hạn chế rủi ro trong hoạt động sản xuất;
- Thực hiện các nhiệm vụ khác theo yêu cầu của Đại hội đồng cổ đông hoặc cổ đông/nhóm cổ đông theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

Trên đây là Báo cáo kết quả hoạt động năm 2025, kế hoạch hoạt động năm 2026 của Ban kiểm soát. Ban kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua!

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: TL ĐHCĐ, Ban kiểm soát.

**BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**

NGUYỄN THANH HẢI



**CÔNG TY CỔ PHẦN
DƯỢC PHẨM YÊN BÁI**

YPHARCO



DU THẢO

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc Lập – Tự Do – Hạnh Phúc**

Lào Cai, ngày 09 tháng 05 năm 2026

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY**

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Dược phẩm Yên Bái trân trọng trình bày báo cáo tổng kết hoạt động năm 2025 và phương hướng, nhiệm vụ trọng tâm năm 2026.

I. CƠ CẤU HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Theo Điều lệ Công ty, số lượng thành viên Hội đồng quản trị không vượt quá 07 thành viên. Đến thời điểm hiện tại, Hội đồng quản trị gồm 05 thành viên đang hoạt động:

1. Ông Nguyễn Thái Dương - Chủ tịch Hội đồng quản trị
2. Bà Trương Thị Thúy Nga - Thành viên Hội đồng quản trị
3. Ông Hoàng Xuân An - Thành viên Hội đồng quản trị
4. Ông Đỗ Bảo Long - Thành viên Hội đồng quản trị
5. Bà Hoàng Kiều Vân - Thành viên Hội đồng quản trị

Ngày 02/03/2026, Ông Đỗ Bảo Long - thành viên Hội đồng quản trị (nhiệm kỳ 2025-2029) có Đơn xin từ nhiệm vị trí thành viên HĐQT với lý do công việc cá nhân.

Ngày 06/04/2026, Ông Hoàng Xuân An - thành viên Hội đồng quản trị (nhiệm kỳ 2025-2029) có Đơn xin từ nhiệm vị trí thành viên HĐQT với lý do công việc cá nhân.

Trên cơ sở Đơn xin từ nhiệm của ông Đỗ Bảo Long và ông Hoàng Xuân An, để đảm bảo việc miễn nhiệm thành viên HĐQT theo đúng quy định của pháp luật, HĐQT đã trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 thông qua việc miễn nhiệm thành viên HĐQT đối với hai thành viên trên.

Căn cứ theo quy định của pháp luật hiện hành và nhằm đáp ứng nhu cầu quản trị điều hành Công ty trong giai đoạn sắp tới, HĐQT kiến nghị giảm số thành viên của HĐQT từ 5 thành viên xuống còn 3 thành viên với cơ cấu bao gồm: 01 Chủ tịch HĐQT, 02 thành viên HĐQT. Danh sách thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2025-2029 sau khi điều chỉnh gồm:

1. Ông Nguyễn Thái Dương - Chủ tịch Hội đồng quản trị
2. Bà Trương Thị Thúy Nga - Thành viên Hội đồng quản trị
3. Bà Hoàng Kiều Vân - Thành viên Hội đồng quản trị

II. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

1. Nhận định tình hình chung

- Năm 2025, bối cảnh chính trị – kinh tế tiếp tục ổn định, Chính phủ duy trì định hướng tăng cường quản lý chất lượng, minh bạch hóa thị trường dược phẩm và thực phẩm chức năng, đồng thời thúc đẩy phát triển ngành theo hướng bền vững. Tuy nhiên, sức mua của thị trường có dấu hiệu phục hồi chậm, người tiêu dùng ngày càng thận trọng và ưu tiên các sản phẩm có nguồn gốc rõ ràng, tiêu chuẩn cao, tạo áp lực cạnh tranh lớn đối với doanh nghiệp.
- Trong năm, Công ty vừa duy trì hoạt động sản xuất – kinh doanh ổn định, vừa tập trung đáp ứng các yêu cầu ngày càng khắt khe về tiêu chuẩn chất lượng như GMP, kiểm soát hậu kiểm và truy xuất nguồn gốc theo xu hướng siết chặt quản lý của cơ quan nhà nước đối với ngành dược và thực phẩm chức năng.
- Trong bối cảnh đó, với sự chỉ đạo quyết liệt, linh hoạt từ Hội đồng quản trị và Ban Điều hành, cùng sự phối hợp chặt chẽ giữa Công ty mẹ và các đơn vị thành viên, Công ty đã nỗ lực thích ứng với biến động chính sách và thị trường. Nhờ phát huy tinh thần đoàn kết, chủ động và sáng tạo của toàn thể Cán bộ nhân viên, Công ty đã cơ bản hoàn thành các mục tiêu tài chính trọng yếu, duy trì hiệu quả hoạt động ở mức khả quan. Những kết quả đạt được trong năm 2025 là nền tảng quan trọng để Công ty tiếp tục cải thiện hiệu suất, nâng cao năng lực cạnh tranh và tận dụng tốt hơn các cơ hội tăng trưởng trong giai đoạn tiếp theo.
- Với tinh thần trách nhiệm, quyết tâm cao sự quản lý điều hành nhạy bén, năng động và quyết đoán từ hệ thống từ Công ty mẹ đến Công ty con, từ Hội đồng quản trị đến Ban Giám đốc và từ tính sát thực của cơ hội thị trường, cùng sự thống nhất, quyết tâm vì mục tiêu chung của toàn thể Cán bộ nhân viên (“CBCNV”) năm 2024 mặc dù có nhiều khó khăn nhưng Công ty đã cố gắng đạt được lợi nhuận mà Đại hội Đồng cổ đông năm 2024 giao (Tổng lợi nhuận trước thuế đạt 95,72% so với kế hoạch). Mặc dù chưa hoàn thành tất các chỉ tiêu vì nhiều nguyên nhân đã đề cập, nhưng tập thể Ban lãnh đạo và toàn thể CBCNV trong Công ty đã cố gắng và đoàn kết. Điều này sẽ được tiếp tục cải thiện và phát huy tốt trong năm 2025.

2. Các chỉ tiêu tài chính kinh doanh chính năm 2025

Chỉ tiêu	TH 2024	KH 2025	TH 2025	% so với TH 2024	% so với KH 2025
Doanh thu	75.712.465.679	78.713.346.340	53.479.471.056	70,63%	67,94%
LN trước thuế	4.130.004.938	3.086.716.410	5.099.357.172	123,47%	165,20%
LN sau thuế	3.480.669.765	2.469.373.128	4.061.853.757	116,70%	164,49%

- Năm 2025, hoạt động sản xuất – kinh doanh của Công ty chịu tác động rõ nét từ sự suy giảm sức mua trong ngành dược và thực phẩm bảo vệ sức khỏe. Doanh thu thực hiện đạt 53.479 tỷ đồng, chỉ bằng 70,63% so với năm 2024 và 67,94% so với kế hoạch năm 2025. Điều này phản ánh những khó khăn chung của thị trường, đặc biệt trong bối cảnh cạnh tranh gia tăng và chính sách quản lý ngày càng chặt chẽ.

- Tuy nhiên, điểm sáng nổi bật trong năm là hiệu quả hoạt động được cải thiện đáng kể. Lợi nhuận trước thuế đạt 5.099 tỷ đồng, tăng 123,47% so với năm 2024 và vượt 165,20% kế hoạch; lợi nhuận sau thuế đạt 4.061 tỷ đồng, tăng 116,70% so với năm trước và vượt 164,49% kế hoạch.
- Công ty tiếp tục triển khai rà soát, tái cơ cấu tài sản theo hướng tinh gọn, xử lý các tài sản kém hiệu quả và thu hồi vốn để tập trung cho hoạt động sản xuất kinh doanh cốt lõi. Công tác quản trị tài chính và điều hành được cải thiện, góp phần nâng cao chất lượng lợi nhuận và đảm bảo an toàn tài chính cho toàn hệ thống.
- Đối với hoạt động đầu tư, Công ty đã tích cực phối hợp với Ban Quản lý Khu công nghiệp Âu Lâu và các đơn vị tư vấn triển khai dự án nhà máy sản xuất thuốc và sản phẩm chăm sóc sức khỏe tại tỉnh Yên Bái. Tuy nhiên, tiến độ giải phóng mặt bằng từ phía địa phương còn chậm, dẫn đến việc phải điều chỉnh kế hoạch triển khai dự án, ảnh hưởng nhất định đến chiến lược mở rộng năng lực sản xuất trong ngắn hạn.
- Song song đó, Công ty tiếp tục đẩy mạnh chiến lược phát triển sản phẩm từ dược liệu – một xu hướng phù hợp với định hướng của thị trường và lợi thế nội tại. Trên nền tảng hợp tác với Công ty mẹ (Bepharco), Công ty tiếp tục nghiên cứu và phát triển các sản phẩm thực phẩm bảo vệ sức khỏe. Đây là tiền đề quan trọng để đa dạng hóa danh mục sản phẩm, gia tăng giá trị chuỗi sản xuất trong các năm tới.

3. Phân phối lợi nhuận năm 2024:

Theo phương án phân phối lợi nhuận đã được ĐHCĐ thông qua, trong năm 2025, công ty đã trích lập Quỹ khen thưởng và Quỹ phúc lợi với tỷ lệ với tỷ lệ là 5% của lợi nhuận sau thuế năm 2024 theo đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông số 176/25/NQ-ĐHCĐ ngày 17 tháng 04 năm 2025 và đưa vào sử dụng theo đúng nguyên tắc đã được ĐHCĐ thông qua, góp phần tăng cường các phúc lợi cho đội ngũ nhân sự và nâng cao trách nhiệm xã hội của Công ty.

4. Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025:

Trong năm, Hội đồng quản trị đã tổ chức họp và thực hiện lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính cho Công ty. Kết quả, đơn vị được lựa chọn là Công ty TNHH Kiểm toán & Tư vấn RSM Việt Nam. Công ty này nằm trong danh sách các tổ chức kiểm toán được UBCKNN chấp thuận để thực hiện kiểm toán cho các đơn vị có lợi ích công chúng thuộc lĩnh vực chứng khoán, đáp ứng các tiêu chí đã được thông qua tại ĐHCĐ và phù hợp với thực tiễn hoạt động của Công ty.

5. Tình hình thực hiện giao dịch với các bên có liên quan

Theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông số 176/25/NQ-ĐHCĐ ngày 17 tháng 04 năm 2025 về việc Đại hội đồng cổ đông chấp thuận và ủy quyền cho Hội đồng quản trị Công ty được thực hiện các hợp đồng, giao dịch mua bán hàng hóa, cung cấp dịch vụ và các giao dịch hợp pháp khác với các bên có liên quan trong năm 2025. Tổng giá trị các Hợp đồng và giao dịch không vượt qua hạn mức tối đa ĐHCĐ thông qua.

6. Tình hình triển khai Dự án Nhà máy chăm sóc sức khỏe tại KCN Âu Lâu

Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, ĐHCĐ đã thông qua chủ trương tiếp tục triển khai dự án và định hướng thành lập công ty con để tổ chức thực hiện, quản lý và vận hành dự án theo Nghị quyết số 176/25/NQ-ĐHCĐ ngày 17/04/2025 và Tờ trình số 134/25/TTr-ĐHCĐ ngày 27/03/2025. Tuy nhiên đến nay, Dự án chưa hoàn thành việc triển khai do có



nhiều thay đổi đáng kể liên quan đến việc sắp xếp, kiện toàn tổ chức bộ máy hành chính theo mô hình chính quyền địa phương hai cấp, cùng với việc điều chỉnh, hoàn thiện hệ thống chính sách pháp luật đất đai và đầu tư, đã ảnh hưởng trực tiếp đến tiến độ triển khai dự án. Nhằm đảm bảo quyền lợi của cổ đông, đồng thời tiếp tục hiện thực hóa chiến lược đầu tư mở rộng năng lực sản xuất trong lĩnh vực dược phẩm và chăm sóc sức khỏe. Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, chấp thuận chủ trương tiếp tục triển khai Dự án. Chi tiết trình bày tại tờ trình số 397/26/TTr-ĐHĐCĐ ngày 9/05/2026.

7. Về hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban Giám đốc

- Trong năm 2025, Hội đồng quản trị tiếp tục phát huy vai trò giám sát, định hướng và đồng hành chặt chẽ với Ban Giám đốc trong bối cảnh Công ty chuyển trọng tâm từ tăng trưởng doanh thu sang nâng cao hiệu quả hoạt động. Hội đồng quản trị đã chỉ đạo xuyên suốt các nhiệm vụ trọng tâm như tối ưu chi phí, nâng cao năng suất lao động, tái cấu trúc hoạt động và khai thác hiệu quả tài sản hiện hữu.
- Ban Giám đốc đã chủ động triển khai các giải pháp điều hành linh hoạt, thích ứng với sự suy giảm của thị trường, tập trung kiểm soát chi phí, cải thiện biên lợi nhuận. Nhờ đó, mặc dù doanh thu không đạt kế hoạch, Công ty vẫn ghi nhận mức tăng trưởng lợi nhuận vượt trội so với năm 2024 và kế hoạch đề ra. Sự phối hợp đồng bộ, kịp thời giữa Hội đồng quản trị và Ban điều hành đã góp phần quan trọng trong việc duy trì ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh và đảm bảo hiệu quả tài chính.
- Công tác báo cáo, trao đổi thông tin giữa Ban Giám đốc và Hội đồng quản trị được thực hiện thường xuyên, kịp thời, giúp Hội đồng quản trị có cơ sở đánh giá sát thực tình hình để đưa ra các quyết sách phù hợp. Trên cơ sở đó, Công ty tiếp tục triển khai các giải pháp như hợp lý hóa sản xuất, nâng cấp hệ thống máy móc thiết bị, tối ưu vận hành nhằm gia tăng hiệu suất và giảm chi phí.
- Đối với hoạt động đầu tư, Ban điều hành tiếp tục thực hiện các nội dung theo định hướng đã được phê duyệt, bao gồm hoàn thiện, nâng cấp nhà máy hiện hữu và chuẩn bị các điều kiện cần thiết cho các dự án trọng điểm. Tuy nhiên, tiến độ một số dự án, đặc biệt là dự án tại Khu công nghiệp Âu Lâu (Yên Bái), vẫn chịu ảnh hưởng bởi các yếu tố khách quan như công tác giải phóng mặt bằng, dẫn đến việc phải điều chỉnh kế hoạch triển khai. Hội đồng quản trị đã đồng hành, chỉ đạo xuyên suốt, hỗ trợ Ban Giám đốc trong tổ chức triển khai các nhiệm vụ trọng tâm: tái cấu trúc bộ máy, đầu tư chiều sâu, nâng cấp nhà máy, nâng cao năng suất lao động và tối ưu chi phí.

III. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2026

1. Các chỉ tiêu kinh doanh chủ yếu năm 2026

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2026 (VNĐ)	Thực hiện 2025 (VNĐ)	Tỷ lệ KH 2026/ TH 2025(%)
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp DV	41.523.190.194	53.509.698.051	77,60%
2	Các khoản giảm trừ doanh thu		30.226.995	

3	Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp DV	41.523.190.194	53.479.471.056	77,64%
4	Giá vốn hàng bán	32.491.327.775	38.043.951.259	85,40%
5	Tỷ suất giá vốn hàng bán/DT thuần (%)	78,2	71,14	
6	Lợi Nhuận gộp	9.031.862.419	15.435.519.797	58,51%
7	Hệ số biên lợi nhuận gộp (%)	21,8	28,86	
8	Doanh thu tài chính	129.700.000	172.770.182	75,07%
9	Chi phí tài chính	2.296.360.085	2.710.105.337	84,73%
10	Chi phí quản lý doanh nghiệp	8.998.935.175	9.675.488.206	93,01%
11	Lợi nhuận sản xuất kinh doanh	(2.133.732.841)	3.222.696.436	-66,21%
12	Lợi nhuận khác		1.876.660.736	
13	Tổng Lợi nhuận trước thuế	(2.133.732.841)	5.099.357.172	-41,84%
14	Thuế TNDN		1.037.503.415	
15	Tổng Lợi nhuận sau thuế	(2.133.732.841)	4.061.853.757	-52,53%

Trong giai đoạn từ cuối năm 2025 đến đầu năm 2026, hệ thống quy định pháp luật điều chỉnh trực tiếp đến hoạt động kinh doanh các sản phẩm của Công ty có sự thay đổi đáng kể. Trên cơ sở xác định việc ưu tiên tuân thủ pháp luật trong trường hợp này là cần thiết và phù hợp với nghĩa vụ quản trị, điều hành doanh nghiệp, Công ty buộc phải chủ động tạm dừng phân phối đối với một số dòng sản phẩm để thực hiện việc rà soát, điều chỉnh hồ sơ pháp lý và điều kiện lưu hành. Đây là yêu cầu bắt buộc nhằm đảm bảo hoạt động kinh doanh không phát sinh rủi ro pháp lý, tránh các chế tài xử phạt hành chính hoặc các hệ quả bất lợi nghiêm trọng hơn. Hội đồng quản trị xác định việc ưu tiên tuân thủ pháp luật trong trường hợp này là cần thiết và phù hợp với nghĩa vụ quản trị, điều hành doanh nghiệp.

Bên cạnh yếu tố pháp lý nêu trên, bối cảnh kinh tế vĩ mô và thị trường ngành tiếp tục diễn biến bất lợi. Các xung đột địa chính trị trên thế giới đã ảnh hưởng đến chuỗi cung ứng, chi phí đầu vào và tâm lý tiêu dùng, dẫn đến sức mua suy giảm rõ rệt. Đồng thời, mức độ cạnh tranh trong lĩnh vực dược phẩm và chăm sóc sức khỏe ngày càng gay gắt, tạo áp lực lớn lên giá bán và biên lợi nhuận của doanh nghiệp. Các yếu tố khách quan này nằm ngoài khả năng kiểm soát của Công ty nhưng có tác động trực tiếp đến kết quả kinh doanh. Trong khi đó, về mặt cơ cấu chi phí, Công ty vẫn phải duy trì các khoản chi phí cố định thiết yếu, bao gồm chi phí quản lý doanh nghiệp và chi phí tài chính, nhằm đảm bảo duy trì bộ máy vận hành, hệ thống phân phối và năng lực hoạt động liên tục. Việc cắt giảm mạnh các chi phí này trong ngắn hạn có thể gây ảnh hưởng tiêu cực đến khả năng phục hồi và phát triển dài hạn của Công ty, do đó không phải là phương án tối ưu.

Kế hoạch năm 2026 được Hội đồng quản trị xây dựng theo hướng thận trọng, phản ánh trung thực tình hình hoạt động và các rủi ro hiện hữu tránh việc đặt ra các chỉ tiêu thiếu khả thi, tiềm ẩn rủi ro sai lệch trong quản trị, tạo điều kiện để Công ty tập trung thực hiện tái cơ cấu danh mục sản phẩm, hoàn thiện tuân thủ pháp lý và nâng cao chất lượng doanh thu.

2. Định hướng đầu tư phát triển

- Công ty tập trung đầu tư theo chiều sâu, ưu tiên hiện đại hóa dây chuyền sản xuất theo hướng tự động hóa, nhằm nâng cao năng suất, kiểm soát chất lượng và tối ưu chi phí trong bối cảnh biên lợi nhuận ngành ngày càng chịu áp lực.
- Đẩy mạnh hoạt động nghiên cứu thị trường và marketing một cách bài bản, bám sát xu hướng tiêu dùng trong lĩnh vực dược phẩm và thực phẩm bảo vệ sức khỏe. Trên cơ sở đó, Công ty định hướng phát triển các sản phẩm mới có hàm lượng công nghệ và giá trị gia tăng cao, đồng thời cải tiến các sản phẩm hiện hữu theo hướng nâng cao hiệu quả điều trị, gia tăng lợi thế cạnh tranh và hiệu quả thương mại.
- Về đầu tư cơ sở hạ tầng, Công ty tiếp tục triển khai dự án nhà máy sản xuất thuốc và sản phẩm chăm sóc sức khỏe tại Khu công nghiệp Âu Lâu theo lộ trình phù hợp, từng bước mở rộng quy mô sản xuất gắn với năng lực tài chính và điều kiện thị trường.
- Công ty cam kết tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp luật, thực hiện nghiêm túc nghĩa vụ thuế, đảm bảo hoạt động minh bạch và bền vững.
- Hội đồng quản trị tiếp tục chỉ đạo các chương trình trọng tâm nhằm tối ưu hóa hiệu quả sản xuất, kinh doanh, kiểm soát chi phí và nâng cao năng lực cạnh tranh, đặc biệt trong bối cảnh doanh thu chịu áp lực nhưng yêu cầu về hiệu quả ngày càng cao.
- Tăng cường kiểm soát chất lượng sản xuất, nâng cao tiêu chuẩn nguyên vật liệu đầu vào, thúc đẩy hoạt động nghiên cứu, phát triển và khuyến khích các sáng kiến cải tiến kỹ thuật nhằm đa dạng hóa danh mục sản phẩm.
- Đổi mới chính sách nhân sự theo hướng gắn thu nhập với hiệu quả công việc, nâng cao trách nhiệm cá nhân, xây dựng đội ngũ nhân sự có năng lực, kỷ luật và tính gắn kết cao.
- Đẩy mạnh tối ưu hóa chi phí, nâng cao hiệu quả quản trị, tăng cường hợp tác với cơ quan quản lý, nhà cung cấp và đối tác chiến lược để mở rộng thị trường và nâng cao vị thế cạnh tranh.
- Thực hiện quản trị tài chính minh bạch, tăng cường kiểm soát nội bộ, đảm bảo tuân thủ các quy chế tài chính và tối ưu hóa dòng tiền.

Trên đây là báo cáo tóm tắt hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Dược phẩm Yên Bái năm 2025 và một số định hướng hoạt động năm 2026. HĐQT kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua!

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: TL ĐHCĐ.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

NGUYỄN THÁI DƯƠNG